



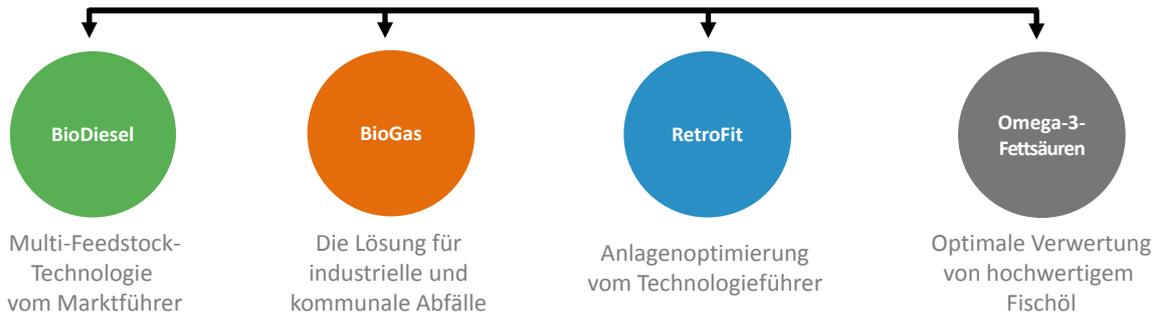
Fokus Zukunft

Controlling aus Sicht des Vorstands



**BDI auf
einen Blick**

Produkt- und Leistungsportfolio



BioDiesel

Aktuelle Referenzprojekte

RetroFit der BioDiesel-Referenzanlage in Schottland
Erhöhung der Rohstoffflexibilität



BioGas

Aktuelle Referenzprojekte

Erste BioGas-Referenzanlage
in der Türkei

Multi-Feedstock BioGas-Anlage
from Waste to Energy



BioCrack

Aktuelle Referenzprojekte

Pilot-Projekt BioCrack

Biomass-to-Liquid - BtL

Kooperation mit OMV



Projektcontrolling am Prüfstand

Methoden für treffsichere Entscheidungen

Oberstes Ziel Wirtschaftlichkeit

Technische
und funktionale
Zielerreichung



Zeitdauer



Qualität



Perspektiven des Controlling

Strategisches Controlling

Alle Projekte orientieren sich an der Unternehmensstrategie

Operatives Controlling

Überwachung des Erfolgs von individuellen Projekten

Behavioural Controlling

Förderung der Akzeptanz für das Controlling unter den Mitarbeitern



Erfolgreiches Projektcontrolling braucht:

- Detaillierte Planung des Projekts
- Disziplinierte Rückmeldung der Fertigstellungsgrade
- Das Bewusstsein in der Organisation, für die planerische und kontrollierende Verantwortung des Projektleiters



Das BDI Cockpit

Zentrales Tool für den Vorstand



BDI BioDiesel

BDI BioGas

BDI RetroFit

BDI Cockpit

DAS Informationstool

- Kennziffern zur situativen Beurteilung des Projekt-Portfolios
- Ergebnisse der Earned-Value-Analyse
- Prognosewerte für die Kostenplanung der Restlaufzeit
- Risikoanalyse
- Meilenstein-Trenddiagramm
- Wichtige Vertragselemente
- Hinweis auf Besonderheiten,
- die eine Managemententscheidung verlangen



BDI BioDiesel

BDI BioGas

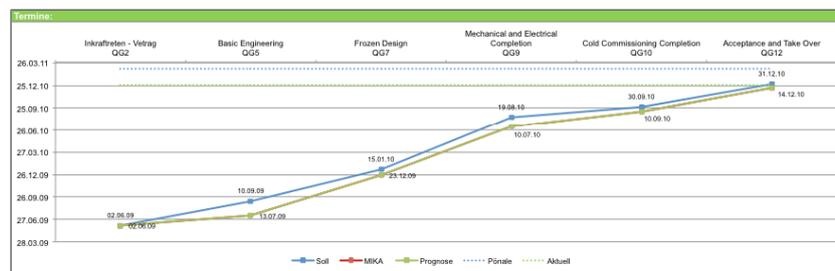
BDI RetroFit

Methoden des Projektcontrollings bei BDI



Detaillierte Projektplanung

Projektplanung ist unerlässlich für Ergebnisse, Analysen und Steuerung



Checkpoints und Reviews

Projektstatus und Erfolgsprognose,
sowie Sicherung von Qualität, Inhalt und Budget

KTR Nr.: 4900	Auftragswert:	30.848.000	Zahlungsabsicherung:	Projekt- status
Standort/Land: Amsterdam/Niederlande	max. Pönale:	4.627.200	Bankgte.max. €9.254.400 abfallend	
Inkrafttreten: 02.06.2009	Projektlaufzeit:	19 Monate		
Projektleiter: Edmund Wicha/Karl Binder	Gewährleistungsdauer:	12/20 Monate	Pönale ab:	Jän.2011
Anlagentyp/Kapazität: Multifeedstock / 100 To	Lieferumfang:	MF,HP,MON,UTIL. o Bau	Betriebsstätte ab:	Jän.11
				Rot/Gelb/Grün



Standards und Formalkontrolle

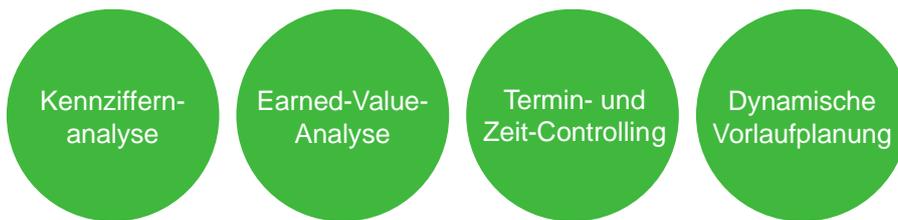
Das BDI Handbuch zur Sicherung
von verbindlichen Standards

- Meßbare Parameter und Kennzahlen des Projekts
- Reviewtermine
- Aufbau und Inhalt der Controllingberichte
- Das ablauforganisatorische Berichtssystem
- Die Richtlinien der Dokumentation
- Pflege der Projekt-Verwaltungsdateien
- Prämiensystem
-



Key Tools und Kennzahlen

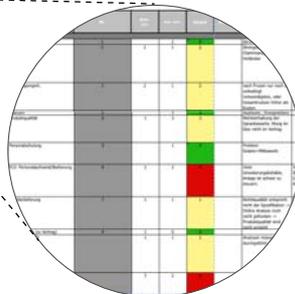
Die wichtigsten Analysen



Risikomanagement

Identifikation, Analyse, Prävention

Top 3 Risiken:			Deckung Chancen/Risiken	
Beschreibung	Max. Schadenswert	Maßnahmen		
Absicherung Schlusszahlung, schedule 9 - Wartungsfreundlichkeit	3.000.000	Kundenzufriedenheit durch hohe Verfügbarkeit, Wartungsfreundlichkeit und PLS-Bedienerefreundlichkeit	erw. Restrisiko	1.542.400 €
Beständigkeit Hochdruck-Pumpe	200.000	Versuche in Arnoldstein auf Anordnung Herrn Güssler abgesagt. Es wird die Prominent Pumpe gekauft und Vor-Ort im Zug der IBN getestet.	erw. Chancen/ Claim in MKA eintr. Wagnis	0 €
			Über/Unterdeckung	-1.542.400 €



Teamleistung

Aus einer Gruppe, ein Team mit gemeinsamen Zielen



Lessons Learned

Projekt-Abschlussreview

- Finanzielle und sachliche Ergebnisermittlung des Projekts
- Ermittlung der Abweichung und Ursachenanalyse
- Empirische Planungsgrundlagen für Folgeprojekte
- Ermittlung des Nacharbeitsvolumens und Übergabe in das After-Sales-Team
- Akzeptanz-Review der Betroffenen
- Analyse der Lerneffekte der Projektbeteiligten



Erfolgreiches Projektcontrolling – ein Geheimnis?



Erfolgsfaktoren

- Kundenorientierung statt Dominanz des technisch Machbaren
- Ausrichtung auf die strategischen Erfolgsfaktoren
- Organisatorisches Regelwerk, Standards
- Adäquate Teamstrukturen
- Risikoanalysen und Präventionsmaßnahmen
- Entwicklung einer Lernkultur



„Sage mir, wie ein Projekt
begonnen hat und ich sage dir,
wie es enden wird.“ (unbekannt)



BDI BioDiesel

BDI BioGas

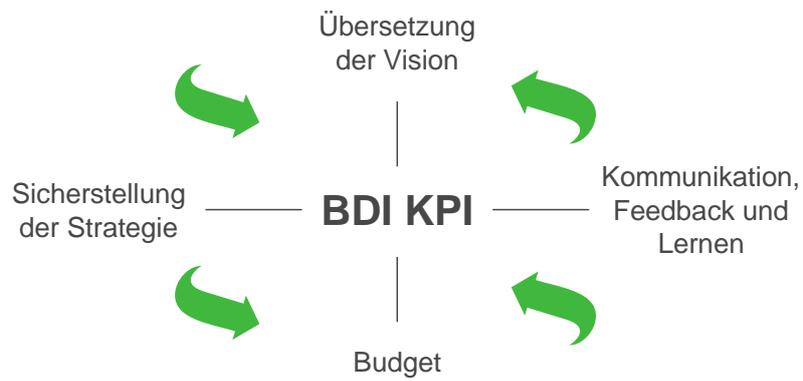
BDI RetroFit

Controlling in der Praxis

KPIs der BDI AG

KPIs

Fokus Vision und Zukunft



KPIs in der Praxis

Beispiel Biogas



KPIs aus der Vision

„Erfolgreicher Markteintritt von Biogasanlagen in 2013 und Erreichen eines Marktanteils von 10% mit einem leicht positiven EBIT in 2015.“



BDI BioDiesel

BDI BioGas

BDI RetroFit

KPIs aus der Strategie

„Gesamtanlagen zur Verarbeitung von organischen Abfällen, Nebenprodukten und Agrarrohstoffen, Spezielle Up- und Downstream Ergänzungen, Betreibermodell in Österreich“



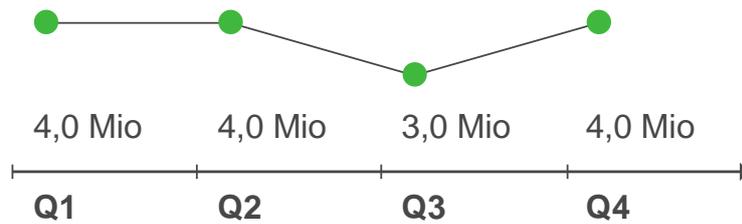
BDI BioDiesel

BDI BioGas

BDI RetroFit

KPIs aus dem operativen Geschäft

Auftragseingang Biogasanlagen



KPIs aus dem Maßnahmenplan

	2012	2013	2014	2015
AE / Vertriebsziele	2,4	31,5	41	54
Deutschland	2,4	12	15	15
UK	0	6	8	10
Frankreich	0	5	8	10
Polen	0	4,5	5	9
Türkei	0	4	5	10
Südost-Europa	0	4	5	5
Balt. Staaten	0	2	2	0
Asien	0	2	2	2



Von der Leistungserfassung zum Bilanzansatz

Stichtagsbewertung bei Projekten

Voraussetzung: Projektcontrolling

Zuverlässige Schätzung des Fertigungsauftrags

- Fertigstellungsgrad
- Angefallene Kosten zum Stichtag
- Erwartete Kosten bis zur Fertigstellung
- Erlösermittlung



Kerngrößen der Bewertung



Realisierter Erlös =
Auftragskosten + realisierter Gewinn – entstandener Verlust



Projektbewertung bei BDI

- Monatlich
- Bewertungsrichtlinie: POC, Meilensteinmethode
- Externe Fertigung: Abschätzung des Anarbeitungs-Grades
- Wagnis: Risikobewertung
- Lizenzen, Provisionen
- Hochrechnung – Vorschau auf das Jahresende und Projektende



Zum Abschluss...

**Learn from the
past, but focus on
the future.**